

URSZULA SKURZYŃSKA-SIKORA

Wykaz prac naukowych
prof. zw. dr. hab. Zbigniewa M. Szelocha

Rok 1949

1. *Podział dochodu narodowego w gospodarce planowej*, Materiały na seminarium polityki społecznej, Lublin 1949, s. 30.
2. *Przemysł ludowy w województwie lubelskim*, Państwowy Bank Rolny Oddział w Lublinie, Lublin 1949, s. 39.

Rok 1950

3. *Dochód narodowy w gospodarce planowej*. Praca magisterska, Lublin 1950, s. 39.

Rok 1956

4. *Organizacja pracy domowej ucznia*, Biuletyn Ośrodka Metodycznego w Lublinie, Lublin 1956, s. 6-11.
5. *Uwagi na temat prac przedegzaminacyjnych*, Biuletyn, Materiały naukowo-metodyczne dla szkół ekonomicznych, Warszawa 1956, nr 4, s. 48-50.
6. *Zatrudnienie a kwalifikacje*, Kamena, 1956, nr 7/8, s. 26-28.

Rok 1957

7. *Przeciążenie uczniów pracą*, Biuletyn Ośrodka Metodycznego w Lublinie, Lublin 1957, s. 8-12.

Rok 1960

8. *Planowanie obrotu towarowego*. Część I i II, Skrypty dla słuchaczy technik ekonomicznych, ZTE, Lublin, 1960, s. 111.

Rok 1963

9. *Kilka uwag na temat kształcenia kadr administracyjnych*, „Organizacja – Metody – Technika” 1963, nr 11, s. 1-4.

Rok 1964

10. *Finansowanie rolnictwa poprzez budżety GRN*, „Gospodarka i Administracja Terenowa” 1964, nr 11, s. 43-65.
11. *Seminarium polsko-czeskie poświęcone dokształcaniu ekonomicznemu*, „Oświata Dorosłych” 1964, nr 3, s. 150.

Rok 1965

12. *Realizacja zasad dydaktycznych w technikum zaocznym*, „Oświata Dorosłych” 1965, nr 7, s. 360-363.

Rok 1966

13. *Decentralizacja budżetowa*, „Gospodarka i Administracja Terenowa” 1966, nr 11, s. 31-32.
14. *Z działalności szkoleniowej Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego*, Biuletyn PTE, Oddział w Lublinie, Lublin 1966, s. 15-20.

Rok 1967

15. *Gospodarka budżetowa GRN w zakresie wydatków w świetle decentralizacji budżetowej*, Rozprawa doktorska, Katedra Prawa Finansowego UMCS w Lublinie, Lublin 1967, s. 311.
16. *Kilka uwag o nauczaniu przedmiotu „Zasady samokształcenia” w technikum zaocznym*, „Oświata Dorosłych” 1967, nr 4, s. 199-200.
17. *Z problematyki wydatków funduszu gromadzkiego (na przykładzie województwa lubelskiego)*, „Wiś Współczesna” 1967, nr 7, s. 110-114.

Rok 1968

18. *Dyrekcja Szkolenia Ekonomicznego PTE w Lublinie*, Biuletyn Oddziału PTE w Lublinie, Lublin 1968, nr 1-2, s. 56-61.
19. *Pozaszkolne koszty kształcenia średniego zaocznego szkolnictwa ekonomicznego*, Materiały sympozjum naukowego „Ekonomika kształcenia”, Instytut Nauk Pedagogicznych Uniwersytetu Warszawskiego oraz Wyższa Szkoła Pedagogiczna w Sopocie, Sopot 1968, s. 11.
20. *Wybrane zagadnienia z teorii organizacji i zarządzania*, Materiały konferencji naukowej „Postęp techniczno-ekonomiczny w małej poligrafii”, PTE, Oddział Lublin, Lublin 1968, s. 39.
21. *Wydatki budżetowe GRN woj. lubelskiego w świetle decentralizacji budżetowej (1951-1963)*, Problemy Rad Narodowych, Instytut Nauk Prawnych Polskiej Akademii Nauk, 1968, nr 12, s. 75-147.

Rok 1969

22. *Motywy podejmowania nauki przez uczniów techników zaocznych*, Materiały sympozjum naukowego „Oświata dorosłych”, Centralna Rada Związków Zawodowych, 1969, s. 10.
23. *Organizacja zarządzania a biurokracja i biurokratyzm. Wprowadzenie do problematyki konferencji naukowej*, Materiały konferencji naukowej „Organizacja zarządzania a biurokracja i biurokratyzm”, TNOiK, Lublin 1969, s. 3-8.
24. *Ośrodek konsultacji ekonomicznych*, Biuletyn PTE Oddział w Lublinie, Lublin 1969, nr 3, s. 3.
25. *Wdrażanie uczniów technikum zaocznego do samokształcenia*, [w:] „Badania i eksperymenty pedagogiczne na Lubelszczyźnie (1954-1969)”, praca zbiorowa, Wydawnictwo Lubelskie, Lublin 1969, s. 282-290.

26. *Z problematyki działalności szkoleniowej Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego*, Biuletyn PTE Oddział w Lublinie, Lublin 1969, nr 2, s. 5.

Rok 1970

27. *Wydatki budżetowe GRN woj. lubelskiego w świetle decentralizacji budżetowej (1951-1966)*, Wydawnictwo Lubelskie, Lublin 1970, s. 157.
28. *Problematyka projektowania organizatorskiego przedsiębiorstw przemysłowych. Wprowadzenie do konferencji naukowej oraz wypowiedź w dyskusji*, Materiały konferencji naukowej „Problematyka projektowania organizatorskiego przedsiębiorstw przemysłowych”, TNOiK Oddział Lublin, Lublin 1970, s. 5-7 oraz 66-70.
29. *Szkolnictwo ekonomiczne w województwie lubelskim*, „Oświata Dorosłych” 1970, nr 3, s. 156-158.

Rok 1971

30. *Organizacja i zarządzanie przedsiębiorstwem przemysłowym, Podstawy ekonomiki i organizacji przedsiębiorstw przemysłowych*, Część I, praca zbiorowa, UMCS, Lublin, 1971, s. 60-190.
31. *Dokształcanie kadr kierowniczych w NRD*, „Przegląd Organizacji” 1971, nr 8, s. 371-373.
32. *Nauka i nauczanie organizacji w NRD*, „Przegląd Organizacji” 1971, nr 6, s. 238-240.
33. *Z problematyki struktur organizacyjnych kombinatów przemysłowych w NRD*, „Przegląd Organizacji” 1971, nr 5, s. 200-204.
34. *Z problematyki tworzenia kombinatów przemysłowych w NRD*, „Organizacja – Samorząd – Zarządzanie” 1971, nr 12, s. 543-550.
35. *Zakład Ekonomiki Przemysłu i Organizacji Przedsiębiorstw UMCS*, „Przegląd Organizacji” 1971, nr 8, s. 367-368.
36. *Zaoczne Technikum Ekonomiczne w Lublinie. Szkic rozwoju*, Rocznik Ogniska Nauczycielskiego, Lublin 1971, nr 3, s. 333-342.

Rok 1972

37. *Organizacja i zarządzanie w przedsiębiorstwie przemysłowym, Podstawowe zagadnienia ekonomiki i organizacji przedsiębiorstw przemysłowych*, Część I, praca zbiorowa, UMCS, Lublin 1972, wydanie II zmienione, s. 35-158.
38. *Koncentracja organizacyjna w przemyśle jako czynnik wzrostu gospodarczego*, Materiały konferencji naukowej pt. „Wpływ postępu organizacyjnego i czynnika społecznego na wzrost gospodarczy”, Uniwersytet Łódzki, Instytut Ekonomiki Produkcji, Łódź 1972, s. 121-127.
39. *Podstawy sprawnego działania*, Organizacja sprawnego działania w zakresie praktycznych zastosowań przepisów prawnych, praca zbiorowa, TNOiK, Lublin, 1972, s. 15-48.

Rok 1973

40. *Analiza organizacyjna*, Analiza ekonomiczna przedsiębiorstw przemysłowych. Materiały do proseminarium i ćwiczeń, praca zbiorowa, UMCS, Lublin 1973, s. 213-230.
41. *Organizacja przedsiębiorstwa*, Ekonomika i organizacja przedsiębiorstw przemysłowych. Materiały do proseminariów i ćwiczeń, praca zbiorowa, UMCS, Lublin 1973, s. 12-19.
42. *Podejście funkcjonalne do procesu kierowania szkołą*, Związek Nauczycielstwa Polskiego, Zarząd Okręgu w Lublinie, Lublin 1973, s. 49.
43. *Zarządzanie w przedsiębiorstwie*, Ekonomika i organizacja przedsiębiorstw przemysłowych. Materiały do proseminariów i ćwiczeń, praca zbiorowa, UMCS, Lublin 1973, s. 20-37.

44. *Tezy w zakresie przyszłościowego modelu makrostruktury organizacyjnej przemysłu elektromaszynowego*, Instytut Organizacji Przemysłu Maszynowego MPM, Warszawa 1973, s. 27; (wspólnie z: Z. Leskiewicz, Z. Szorc; współudział oraz konsultacja naukowa w zakresie metodologii).
45. *Czynniki stymulujące i hamujące procesy innowacyjne w przedsiębiorstwach przemysłowych*, Materiały konferencji naukowej „Wpływ nauki i postępu technicznego na wzrost gospodarczy”. Część III, Uniwersytet Łódzki, Instytut Ekonomiki Produkcji, Łódź 1973, s. 237-246.
46. *Pobudzanie jako funkcja kierowania*, Narodowy Bank Polski Oddział Wojewódzki w Lublinie, Lublin 1973, s. 26.
47. *Rizeni velkých průmyslových organizací v Polsku, Vnitřní podnikové řízení*, Česky Komitet Pro Vedecké Řízení, Olomouc 1973, s. 50-71.
48. *Słowo wstępne*, Materiały posesyjne ogólnokrajowej konferencji naukowej „Problematyka integracji służb zajmujących się człowiekiem w przedsiębiorstwie przemysłowym, Instytut Organizacji Przemysłu Maszynowego, Warszawa, TNOiK, Oddział Lublin, Lublin 1973, s. 5-10.
49. *Teoria organizacji i zarządzania a działalność oświatowa*, „Przegląd Organizacji” 1973, nr 5, s. 219-221.
50. *Z problematyki struktur organizacyjnych kombinatów przemysłowych. Głos w dyskusji*, Materiały pokonferencyjne konferencji naukowej „Funkcjonowanie dużych organizacji gospodarczych”, Uniwersytet Łódzki, Łódź 1973, s. 125-133.
51. *Zaplecze naukowo-techniczne przemysłu i jego wpływ na postęp techniczny i rozwój gospodarczy*, Materiały konferencji naukowej „Wpływ nauki i postępu technicznego na wzrost gospodarczy”. Część I, Uniwersytet Łódzki, Instytut Ekonomiki Produkcji, Łódź 1973, s. 119-126.

Rok 1974

52. *Ankieta dla naczelników dyrektorów jednostek bezpośrednio podporządkowanych Ministerstwu Przemysłu Maszynowego*, Instytut Organizacji Przemysłu Maszynowego, Warszawa 1974, s. 38.
53. *Metodyka sporządzania opisu czynności wykonanych w poszczególnych komórkach organizacyjnych Ministerstwa Przemysłu Maszynowego i jego jednostkach sztabowych wraz z metodyką ujęcia proponowanych zmian*, Instytut Organizacji Przemysłu Maszynowego, Warszawa 1974, s. 17.
54. *Kierowanie szkołą w świetle teorii organizacji i zarządzania*, „Chowanna” 1974, zeszyt 3, s. 310-334.
55. *Nowy system zarządzania przedsiębiorstwami przemysłowymi*, Materiały sympozjum naukowego „Nowy system zarządzania przemysłem i doświadczenia jednostek inicjujących”, PTE, Lublin 1974, s. 5-36.
56. *Organizacyjne problemy tworzenia i funkcjonowania kombinatów przemysłowych*, Annales UMCS, Sectio H, vol. VIII, 11, Lublin 1974, s. 159-168.
57. *Podstawowe zasady i elementy zarządzania jednostkami inicjującymi*, Annales UMCS, Sectio H, vol. VIII, 11, Lublin 1974, s. 169-184.
58. *Procesy integracyjne w przemyśle*, „Problemy Organizacji” 1974, nr 4, s. 5-39.

Rok 1975

59. *Elementy systemu kierowania szkołą*, Doskonalenie systemu kierowania szkołą, Instytut Kształcenia Nauczycieli i Badań Oświatowych, Zielona Góra 1975, s. 45.
60. *Kierowanie szkołą w świetle teorii organizacji i zarządzania*. Część I, Instytut Kształcenia Nauczycieli, Warszawa 1975, s. 102.
61. *Organizacyjne problemy tworzenia i funkcjonowania kombinatów przemysłowych*. Rozprawa habilitacyjna, UMCS, Lublin 1975, s. 293.

62. *Elementy funkcjonowania systemu informacyjno-decyzyjnego wydziału produkcyjnego*, Społeczno-ekonomiczne badania procesów decyzyjnych, Instytut Organizacji i Kierowania PAN i Ministerstwa Nauki Szkolnictwa Wyższego i Techniki, Warszawa 1975, s. 1-9; (wspólnie z K. Torończykiem).
63. *Elementy systemu zarządzania oświatą*, „Oświata i Wychowanie” 1975, nr 1.
64. *Organizacja i metody badań nad strukturami organizacyjnymi wydziałów produkcyjnych*, Badania nad strukturami organizacyjnymi, Instytut Organizacji i Kierowania PAN i Ministerstwa Nauki Szkolnictwa Wyższego i Techniki, Warszawa 1975, s. 474-489.
65. *Proces dydaktyczny w świetle teorii organizacji i zarządzania*, Technologia kształcenia, Część VII, Komitet Organizacyjny Międzynarodowego Sympozjum Technologii Kształcenia, Poznań 1975, s. 40-53.
66. *Wiedza ekonomiczno-organizacyjna jako składnik nowoczesnego wykształcenia (z problematyki budowy programów nauczania)*, Problematyka programów nauczania szkół zawodowych, Instytut Kształcenia Zawodowego, Warszawa 1975, s. 81-96.
67. *Z badań nad problematyką struktur organizacyjnych*, Pozainwestycyjne czynniki wzrostu ekonomicznego, Instytut Ekonomii Politycznej i Planowania UMCS, Lublin 1975, s. 175-193.
68. *Z problematyki nauczania organizacji i zarządzania w uczelniach ekonomicznych*, Studia i Materiały, tom 22, Centralny Ośrodek Metodyczny Studiów Ekonomicznych, Warszawa 1975, s. 95-103.
69. *Zmiany w strukturach organizacyjnych kombinatów przemysłowych*, [w:] *Badania nad strukturami organizacyjnymi*, Instytut Organizacji i Kierowania PAN i Ministerstwa Nauki Szkolnictwa Wyższego i Techniki, Warszawa 1975, s. 453-473.
70. *Ewolucja struktury organizacyjnej przemysłu siarkowego w Polsce – w ramach problemu węzłowego 13.3.*, Raport etapowy nr 1, Lublin 1975; (kierownictwo naukowe i współautorstwo – 30%; wspólnie z: J. Łysakowski, R. Ślusarczyk).

Rok 1976

71. *Einige neue elemente in der polnischen Industrieleitung* (Nowe elementy w polskim zarządzaniu przemysłem), [w:] *Theoretische Probleme der Leitung und Planung von Zweigen der Konsumgüterindustrie (Leichtindustrie)*, Hochschule für Ökonomie Bruno Leuschner, Berlin 1976, s. 41-51.
72. *Einige Probleme der Weiterbildung leitender Kader in VR Polen* (Problemy doskonalenia kadr kierowniczych w Polsce), Wissenschaftliches Symposium Hochschule für Ökonomie, Konferenzmaterial, Berlin 1976, s. 51-52.
73. *Kombinaty – jako jedna z form integracji przemysłowej w Polsce*, Materiały międzynarodowej konferencji naukowej „Postępowe formy organizacji i zarządzania zintegrowanymi jednostkami przemysłowymi”, Komitet Naukowego Zarządzania CSRS, Praha 1976, s. 20.
74. *Niektóre aspekty zarządzania kombinatami przemysłowymi*, Zarządzanie wielozłonowymi przedsiębiorstwami przemysłowymi, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu, nr 93, Wrocław 1976, s. 47-59.
75. *Niektóre prakseologiczne aspekty organizacji politycznej społeczeństwa socjalistycznego*, Organizacja polityczna społeczeństwa socjalistycznego, PTNP, Kraków 1976, s. 149-172.
76. *Niektóre problemy zarządzania kombinatami przemysłowymi*, [w:] *Zarządzanie wielozłonowymi przedsiębiorstwami przemysłowymi*, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu, nr 93, Wrocław 1976, s. 47-59.
77. *Pracownik socjalistycznego zakładu pracy a organizacja*, [w:] *Pracownik socjalistycznego zakładu pracy*, WRZZ i UMCS, Lublin 1976, s. 16-28.
78. *Różne podejścia do procesu kierowania szkołą*, Lubelski Rocznik Pedagogiczny, Tom V, Lublin 1976, s. 53-72.

79. *Systemowa koncepcja organizacji*, Ann. Univ. Mariae Curie-Skłodowska, Sectio H, Vol. X, 2, Lublin 1976, s. 17-23.
80. *Teoretyczne podstawy kierowania szkołą*, Materiały seminarium naukowego „Unowocześnianie kierowania i zarządzania oświatą w systemie edukacji narodowej”, Instytut Kształcenia Nauczycieli i Badań Oświatowych oraz Instytut Pedagogiki Uniwersytetu Śląskiego, Katowice 1976, s. 53-68.
81. Analiza możliwości zastosowania ogólnej teorii organizacji i zarządzania w programach kształcenia kierowniczych kadr oświatowych. Problem Węzłowy. Dział XIII, Temat 2.6.4. – na zlecenie Instytutu Kształcenia Nauczycieli Ministerstwa Oświaty i Wychowania w Warszawie, Raport z badań, Lublin 1976, s. 57.

Rok 1977

82. *Czynniki ograniczające skuteczność planowania jako funkcji zarządzania organizacją gospodarczą*, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej im. O. Langego, Wrocław 1977, Supplement, s. 33-41.
83. *Kształtowanie struktury organizacyjnej uczelni wyższej*, Materiały konferencji naukowej „Zarządzanie szkołą wyższą”, TNOiK, Oddział Szczecin, Kołobrzeg 1977.
84. *Podejście systemowe do procesu kierowania zespołem szkół zawodowych*, [w:] *Kierowanie szkołą zawodową w świetle teorii organizacji i zarządzania*, TNOiK oraz Kuratorium Oświaty i Wychowania, Białystok 1977, s. 1-49.
85. *Struktura organizacyjna Działu Kontroli Jakości i jej wpływ na jakość produkcji*, Zeszyty Naukowe Wydziału Ekonomiki Produkcji, Organizacji Pracy i Zarządzania, z. 5, Uniwersytet Gdański, Gdańsk 1977, s. 107-117.
86. *Wpływ struktury organizacyjnej na jakość produkcji*, Materiały konferencji naukowej zorganizowanej przez Lwowski Oddział Instytutu Ekonomiki Akademii Nauk USRR, Lwów 1977, s. 20.
87. *Z problematyki metodologii badań z zakresie organizacji i zarządzania oświatą*, Prace Naukowe Uniwersytetu Śląskiego, Nr 179, Katowice 1977, s. 73-86.
88. Modernizacja systemu oświaty w rozwiniętym społeczeństwie socjalistycznym. Problem węzłowy. Dział IX. Problem 4.4., Raport etapowy nr 1 Kształtowanie struktury organizacyjnej zespołu szkół zawodowych”, Lublin 1977, s. 53 + załączniki (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo wspólnie z A. Wrońskim).
89. Modernizacja systemu oświaty w rozwiniętym społeczeństwie socjalistycznym. Problem węzłowy. Dział IX. Problem 4.4., Raport nr 2 „Analiza struktury organizacyjnej zespołu szkół zawodowych”, Lublin 1977, s. 53 + załączniki (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo wspólnie z A. Wrońskim).
90. Raport z badań sondażowych dotyczących problematyki zatrudniania pracowników administracji zawodowej szkół wyższych – na zlecenie Instytutu Polityki Naukowej, Postępu Technicznego i Szkolnictwa Wyższego, Lublin 1977, s. 90; (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo wspólnie z: M. Sobczyk, J. Szubstarską).
91. Zarządzanie oświatą. Problem węzłowy. Dział XV. Problem 11.4., Raport etapowy nr 1 „Jakość spełniania funkcji kierowniczych i ich miejsce w budżecie czasu dyrektora szkoły”, Lublin 1977, s. 54.
92. Zarządzanie oświatą. Problem węzłowy. Dział XV. Problem 11.4., Raport syntetyczny z badań „Koncepcja realizacji funkcji kierowniczych przez dyrektorów dziesięcioletniej szkoły powszechnej”, Lublin 1977, s. 58.

Rok 1978

93. *Teoria organizacji i zarządzania a pedagogika*, [w:] *Pedagogika*, PWN, Warszawa 1978, wydanie VI, s. 180-208.

94. *Struktura gospodarcza Lubelszczyzny*, Materiały konferencji naukowej, Instytut Ekonomiki Produkcji UMCS, Lublin 1978, s. 124; (redakcja naukowa wspólnie z R. Orłowskim).
95. *Efektywność przemian form i struktur organizacyjnych w przemyśle*, Materiały na konferencję naukową, Instytut Ekonomiki, Organizacji i Zarządzania UMCS, Polskie Towarzystwo Ekonomiczne, Oddział w Lublinie, Lublin 1978, s. 219; (redakcja naukowa wspólnie z R. Orłowskim).
96. *Ekonomiczno-organizacyjne problemy rozwoju usług*. Materiały na sesję, Instytut Ekonomiki, Organizacji i Zarządzania UMCS oraz PTE Oddział Wojewódzki w Lublinie, Lublin, grudzień 1978, s. 200; (redakcja naukowa wspólnie z R. Orłowskim oraz G. Sobczyk).
97. *Wstęp: Struktura gospodarcza Lubelszczyzny*. [w:] Materiały z konferencji naukowej „Struktura gospodarcza Lubelszczyzny”, Instytut Ekonomiki Produkcji UMCS, Lublin 1978, s. 5-6.
98. *Niektóre teoretyczne aspekty kierowania szkołą*, Prace Pedagogiczne, IX, Uniwersytet Śląski, Katowice 1978, s. 47-60.
99. *Podejście systemowe do procesu kierowania szkołą*, Lubelski Rocznik Pedagogiczny, Tom VI, Wydawnictwo Lubelskie, Lublin 1978, s. 9-15.
100. *Podejście systemowe do procesu kierowania zespołem naukowo-badawczym. Aspekty metodologiczne*, Materiały konferencji naukowej „Problemy motywacji w naukowo-technicznym przygotowaniu produkcji”, Politechnika Lubelska, Instytut Organizacji i Zarządzania, Lublin 1978, s. 1-29.
101. *Proces tworzenia kombinatów w przemyśle elektromaszynowym Polski*, Zeszyty Naukowe Wydziału Ekonomiczno-Socjologicznego Uniwersytetu Łódzkiego, Łódź 1978.
102. *Przemiany struktur organizacyjnych przedsiębiorstw przemysłu elektromaszynowego*, Zeszyty Naukowe Wydziału Ekonomiki Produkcji Uniwersytetu Gdańskiego, z. 6, Gdańsk 1978, s. 167-175.
103. *Struktura organizacyjna przedsiębiorstw przemysłowych i jej ewolucja*, Materiały konferencji naukowej „Struktura gospodarcza Lubelszczyzny”, Instytut Ekonomiki Produkcji UMCS, Lublin 1978, s. 117-124.
104. *Struktura i funkcjonowanie administracji zawodowej uczelni wyższej. Problem węzłowy R-IV.1. koordynowany przez Instytut Polityki Naukowej, Postępu Technicznego i Szkolnictwa Wyższego. Temat nr PR-3.1.1., Etap pierwszy. Raport z badań*, Lublin 1978, s. 177 + załączniki (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo wspólnie z: M. Grodzką, E. Janik, W. Lipką).
105. *Struktura i funkcjonowanie zaplecza naukowo-badawczego przemysłu siarkowego*, Instytut Ekonomiki, Organizacji i Zarządzania UMCS w Lublinie, Raport etapowy nr 1, Lublin 1978, s. 204 (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo – 20%; wspólnie z: A. Biela, K. Deryło, W. Lipka, M. Łoboda, L. Paga, K. Wróblewski).
106. *Wstępne założenia etatyzacji pracowników administracyjno-ekonomicznych szkół wyższych. Ekspertyza badawcza – na zlecenie Instytutu Polityki Naukowej, Postępu Technicznego i Szkolnictwa Wyższego*, Lublin 1978, s. 37; (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo z J. Szubstarską).

Rok 1979

107. *Model organizacyjny ośrodka badawczo-rozwojowego przemysłu*, Materiały na sympozjum, Instytut Ekonomiki Produkcji, Organizacji i Zarządzania UMCS, PTE Lublin, Lublin – Chełm 1979, s. 113 (redakcja naukowa, wspólnie z R. Orłowskim oraz M. Łobodą).
108. *Formy integracji promysłennych przedprzinatij w Polsce* (Formy integracji przedsiębiorstw przemysłowych w Polsce), Naucznyje osnovy planirowanija i uprawlenija narodnym chozjajstwom w SSSR i PNR, Tezisy dokładow sowmestnoj naucznoj konferenciji ekonomiczeskich fakulitetow Lwowskogo i Ljublinskogo uniwersitetow, Lwow 1979, s. 25-27.

109. *Kształtowanie form organizacyjnych przemysłu siarkowego w Polsce w warunkach wahań koniunkturalnych światowego rynku siarki*, Materiały konferencji naukowej „Programowanie rozwoju przemysłu w warunkach wahań koniunkturalnych gospodarki światowej”, Instytut Ekonomiki i Organizacji Produkcji, Uniwersytet Gdański, Gdańsk 1979, s. 1-32 (wspólnie z E. Gutmanem; udział 50%).
110. *Ośrodek badawczo-rozwojowy jako system*, Materiały sympozjum naukowego „Model organizacyjny ośrodka badawczo-rozwojowego przemysłu”, Lublin – Chełm 1979, s. 5-31.
111. *Pomiar kreatywności jako element diagnozy organizacyjnej*, Materiały konferencji naukowej „Szkoła Letnia Organizacji i Zarządzania – 1977”, Kraków 1979, s. 5-9.
112. *Techniki zarządzania a efektywność funkcjonowania przedsiębiorstwa*, Materiały na wojewódzką konferencję ekonomiczną poświęconą organizacji i zarządzaniu, PTE, Zamość 1979, s. 1-21.
113. *The utilization of information for preparation of managerial decisions and their execution* (Wykorzystanie informacji do przygotowania i kontroli realizacji decyzji kierowniczych), A paper for the Polish-Swedish Symposium on Taking Managerial Decisions, UMCS, Instytut Ekonomiki Produkcji, Organizacji i Zarządzania, Lublin 1979.
114. *Struktura i funkcjonowanie zaplecza naukowo-badawczego przemysłu siarkowego*, Instytut Ekonomiki, Organizacji i Zarządzania UMCS w Lublinie, Raport etapowy nr 2, Lublin 1979, s. 100 (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo z: A. Biela, W. Gulin, W. Lipką, M. Łobodą, L. Pagą).
115. *Struktura i funkcjonowanie zaplecza naukowo-badawczego przemysłu siarkowego*, Instytut Ekonomiki, Organizacji i Zarządzania UMCS w Lublinie, Raport etapowy nr 3, Lublin 1979, s. 55 (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo z: A. Biela, W. Gulin, W. Lipką, M. Łobodą, L. Pagą).
116. *Model organizacyjny Ośrodka Kształcenia Kursowego. Problem węzłowy 11.4., Temat 4.5.*, Instytut Ekonomiki Produkcji, Organizacji i Zarządzania UMCS w Lublinie, Raport z badań, Lublin 1979, s. 90 + załączniki (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo z: E. Gętkowski, L. Kotynia, M. Jankowska, B. Gorcze-Grażewicz).

Rok 1980

117. *Antizipation und Partizipation als Hauptmerkmale des innovatorischen Lehrprozesses* (Antycypacja i partycypacja jako główne czynniki innowacyjnego procesu nauczania), [w:] *Materialien zum Seminar „Zukunft und Lernen”* 25-29.08.1980, Bundesinstitut für Erwachsenenbildung St. Wolfgang, Österreich, St. Wolfgang 1980, s. 1-11.
118. *Die Richtungen und Spezialisierungen der Ökonomenbildung an polnischen Hochschulen. Anstalt für Ökonomische Schulung bei der Polnischen Ökonomischen Gesellschaft* (Kierunki i specjalności kształcenia ekonomistów w polskich uczelniach wyższych. Zakład Szkolenia Ekonomicznego przy Polskim Towarzystwie Ekonomicznym), Materiały na polsko-austriackie seminarium „Kształcenie, doksztalcanie i doskonalenie zawodowe”, Wiedeń 8-16.05.1980, Warszawa 1980, s. 12.
119. *Formy integracji przedsiębiorstw przemysłowych w Polsce*, Materiały konferencji naukowej „Kierunki doskonalenia systemu planowania i zarządzania gospodarką narodową”, UMCS, Lublin 1980, s. 48-54.
120. *Kierowanie gminnym systemem oświatowo-kulturalnym*, *Studia Pedagogiczne*, 1980, Tom XLII, s. 131-143.
121. *Problematik der Leitung der sozialistischen Wirtschaft in den Lehrplänen und-programmen für die ökonomische Hochschulstudium in der Volksrepublik Polen* (Problematyka zarządzania socjalistyczną gospodarką w planach i programach nauczania wyższych studiów ekonomicznych w Polsce) 2. Internationales Seminar zur Hochschulbildung auf dem Gebiet der „Leitung der sozialistischen Wirtschaft. Teil I”, *Beiträge im Plenum*, Leipzig 1980, s. 130-140.

122. *Systemowa koncepcja zarządzania instytucją*, Folia societatis scientiarum Lublinensis, Vol. 22, Hum. 2, Lublin 1980, s. 3-10.
123. *Teoretyczne podstawy kierowania szkołą. Zarys problematyki*, Materiały seminarium naukowego „Problemy kierowania szkołą”, Instytut Ekonomiki Produkcji, Organizacji i Zarządzania UMCS, Kuratorium Oświaty i Wychowania oraz TNOiK w Lublinie, Lublin 1980, s. 1-40.
124. *Teoria organizacji i zarządzania oświatą jako dyscyplina naukowa*, „Badania Oświatowe” 1980, nr 4, s. 17-31.
125. *Teoria systemów na usługach zarządzania oświatą*, Instytut Kształcenia Nauczycieli i Badań Oświatowych w Katowicach, Instytut Nauk Politycznych Uniwersytetu Gdańskiego, Instytut Pedagogiki Uniwersytetu Śląskiego, Katowice 1980, s. 22-46.
126. *W sprawie teorii organizacji i zarządzania oświatą*, „Nowa Szkoła” 1980, nr 4, s. 142-147.
127. *Wiedza organizacyjna jako element kształcenia i doskonalenia nauczycieli*, Materiały konferencji naukowej, Instytut Kształcenia Nauczycieli, Warszawa 1980, s. 1-11.
128. *Struktura i funkcjonowanie zaplecza naukowo-badawczego przemysłu siarkowego. Projekt struktury organizacyjnej Ośrodka Badawczo-Rozwojowego Przemysłu Siarkowego i zasad jego funkcjonowania wraz z powiązaniem z otoczeniem. Raport końcowy*, Instytut Ekonomiki, Organizacji i Zarządzania UMCS w Lublinie, Lublin 1980, s. 161 (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo wspólnie z: A. Bielą, K. Deryło, W. Lipka, M. Łoboda, L. Paga).

Rok 1981

129. *Hasła Encyklopedia organizacji i zarządzania*, PWE, Warszawa 1981: a) kontrola kierownicza, b) kompetencja, c) czynności kontrolne, d) czynności wykonawcze.
130. *Ewolucja struktury organizacyjnej przemysłu siarkowego i jej perspektywiczny model*, Kształtowanie struktur organizacyjnych w systemie gospodarczym, Instytut Organizacji Zarządzania i Doskonalenia Kadr, Warszawa 1981, s. 1-16.
131. *Funkcje kierownicze w szkole i ich realizacja*, Przegląd Oświatowo-Wychowawczy, Instytut Kształcenia Nauczycieli i Badań Oświatowych, Kraków 1981, Nr 1.
132. *Funkcjonowanie i rozwój szkoły a kultura organizacyjna*, Materiały konferencji naukowej „Kultura organizacyjna w oświacie”, Instytut Kształcenia Nauczycieli im. W. Spasowskiego w Warszawie, Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Sulejówku, Sulejówek 1981, s. 122-138.
133. *Osiągnięcia Instytutu Ekonomiki, Organizacji i Zarządzania UMCS Lublin w latach 1971-1979 w zakresie nauk „Organizacji i Zarządzania”*, Materiały pokonferencyjne sympozjum naukowego „Osiągnięcia w zakresie nauk o organizacji i zarządzaniu w Polskich Ośrodkach Naukowych w ostatnim dziesięcioleciu (1971-1978)”, TNOiK oraz Komitet Nauk Organizacji i Zarządzania PAN, Warszawa 1981, s. 266-273.
134. *Struktura i funkcjonowanie szkoły*, Oświata i Wychowanie, 1981, nr 8, wersja A (wkładka).
135. *Teoretyczne podstawy kierowania szkołą*, Poradnik dydaktyczno-wychowawczy, Pedagogiczna Biblioteka Wojewódzka w Bielsku-Białej, Bielsko-Biała 1981, s. 3-7.
136. *Usprawnienia organizacyjne w oświacie*, Oświata i Wychowanie, 1981, nr 8, wersja A (wkładka).
137. *Zrzeszenia przedsiębiorstw państwowych na tle problemów integracyjnych*, Materiały konferencji naukowej „Reforma gospodarcza a samodzielność przedsiębiorstwa”, PTE, Lublin 1981, s. 55-88.
138. *Badania sondażowe dotyczą wybranych elementów struktury organizacyjnej Zarządu Lubelskich Fabryk Wag w Lublinie*, Instytut Ekonomiki Przemysłu Organizacji i Zarządzania UMCS, Lublin 1981, s. 14 (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo).
139. *Ograniczenia skuteczności systemu motywacyjnego kadry kierowniczej w przedsiębiorstwie przemysłowym. Raport z badań*, Instytut Ekonomiki Przemysłu Organizacji i Zarządzania UMCS, Lublin 1981, s. 46 (współautorstwo z B. Markowskim).

Rok 1982

140. *Przemiany w strukturze i funkcjonowaniu administracji uczelnianej*, [w:] *Kierunki przemian organizacyjnych szkoły wyższej*, praca zbiorowa pod red. S. Kwiatkowskiego, PWN, Warszawa 1982, s. 75-109.
141. *Czynniki ograniczające działalność modernizacyjną w przedsiębiorstwie przemysłowym*, Ann. Univ. Mariae Curie-Skłodowska, Sectio H, Vol. XV/XVI, 1981/82, UMCS, Lublin 1982, s. 93-106 (wspólnie z B. Janczewską).
142. *Miejsce i zakres teorii organizacji i zarządzania oświatą*, [w:] *Pierwsza Szkoła Organizacji i Zarządzania Oświatą*, Instytut Kształcenia Nauczycieli w Warszawie, Ośrodek Doskonalenia Nauczycieli we Wrocławiu, Wrocław 1982, s. 25-69.
143. *Proces tworzenia kombinatów w przemyśle elektromaszynowym Polski. Aspekty organizacyjne*, Acta Universitatis Lodziensis, Folia Oeconomica 25, Uniwersytet Łódzki, Łódź 1982, s. 253-278.
144. *Szkoła usamorzędowana a otoczenie*, „Nauczyciel i Wychowanie” 1982, nr 4-5, s. 57-64.
145. *Uwarunkowania decyzji o integracji przedsiębiorstw przemysłowych*, Zrzeszenia przedsiębiorstw państwowych w nowym systemie zarządzania, Materiały i Studia, Nr 33, Instytut Organizacji Zarządzania i Doskonalenia Kadr, Warszawa 1982, s. 95-101.
146. *Struktura i funkcjonowanie administracji zawodowej uczelni wyższej. Problem węzłowy R-IV.1. koordynowany przez Instytut Polityki Naukowej, Postępu Technicznego i Szkolnictwa Wyższego. Temat nr PR-3.1.1., Etap drugi. Podstawy ustalania normatywów zatrudnienia pracowników administracyjno-ekonomicznych. Raport z badań*, Lublin 1982 (kierownictwo naukowe oraz współautorstwo).

Rok 1983

147. *Podstawy organizacji i kierowania dla pielęgniarek*, PZWL, Warszawa 1983, s. 197; (współautorstwo z H. Lenartowicz oraz redakcja całości).
148. *Metodyka budowy modelu strategicznego zarządzania przedsiębiorstwem. Zarys problematyki*, Materiały konferencji naukowej „Uwarunkowania rozwoju przemysłu w świetle reformy gospodarczej”, Uniwersytet Gdański, Instytut Ekonomiki i Organizacji Produkcji, Sopot 1983, s. 1-34.
149. *Prof. dr hab. Władysław Holtzman*, „Problemy Ekonomiczne” 1983, nr 2, s. 147-150.
150. *Teoria organizacji i zarządzania oświatą i jej miejsce w systemie nauk ergologicznych*, [w:] *Teoretyczno-metodologiczne aspekty organizacji i zarządzania oświatą*, PAN, Oddział w Katowicach, Komisja Filozofii i Socjologii oraz Uniwersytet Śląski, Katedra Organizacji Oświaty, Katowice 1983, s. 1-14.
151. *Wpływ współpracy w instytucjach społeczno-gospodarczymi na strukturę i funkcjonowanie administracji uczelnianej*, [w:] *Integracja szkół wyższych z gospodarką a struktura organizacyjna uczelni*, pod red. S. Kwiatkowskiego, PWN, Warszawa 1983, s. 107-117.
152. *Organizacyjne aspekty procesu kierowania szkołą ogólnokształcącą. Problem węzłowy 11.4. pt. „Modernizacja procesu oświaty w PRL”*, Raport nr 1, Lublin 1983, s. 72.

Rok 1984

153. *Das Polnische Schulwesen in Deutschland – Abriss der Problematik* (Szkolnictwo polskie w Niemczech – zarys problematyki), [w:] *Lehrerbildung für Multikulturelle Schulen in ausgewählten Ländern*, Deutsches Institut für Internationale Pädagogische Forschung, Frankfurt am Main 1984, s. 251-300.

154. *Nowe tendencje w kształtowaniu struktury organizacyjnej szkół zbiorczych w RFN*, Teoretyczne aspekty organizacji, funkcjonowania i rozmieszczenia szkolnictwa podstawowego w Polsce, Uniwersytet Warszawski, Filia w Białymstoku, Białystok 1984, s. 491-500.
155. *Wdrażanie reformy gospodarczej w przedsiębiorstwach gospodarki terenowej woj. lubelskiego*, Biuletyn Informacyjny Rad Narodowych województwa lubelskiego, Lublin, październik – grudzień 1984, nr 4, s. 40-52.
156. Organizacyjne aspekty procesu kierowania szkołą ogólnokształcącą. Problem węzłowy 11.4. pt. „Modernizacja procesu oświaty w PRL”, Raport nr 2, Lublin 1984, s. 113 + 38 (załącznik).
157. *Diagnoza rozpoznawcza struktury organizacyjnej Zarządu KiZPS „Siarkopol” w Tarnobrzegu*, Raport z badań, Lublin 1984, s. 177 (kierownictwo naukowe i redakcja oraz współudział).
158. *Diagnoza rozpoznawcza struktury organizacyjnej Zarządu KiZPS „Siarkopol” w Tarnobrzegu, Organizacja i metodyka badań*, Raport z badań, Lublin 1984, s. 5-16.
159. *Wdrażanie reformy gospodarczej w przedsiębiorstwach podporządkowanych Województwie Lubelskiemu*. Raport z badań, UMCS, Lublin 1984, s. 200 (kierownictwo naukowe, redakcja, i współautorstwo).
160. *Wdrażanie reformy gospodarczej w przedsiębiorstwach podporządkowanych Województwie Lubelskiemu. Wpływ reformy gospodarczej na organizację i zarządzanie przedsiębiorstwem*, Raport z badań, UMCS, Lublin 1984, s. 186-200.

Rok 1985

161. *Das Konzept des Programms der modernen Bildung von Ökonomen* (Koncepcja nowoczesnego programu nauczania ekonomii), Bildung von Ökonomen für Bedürfnisse der Leitung der Wirtschaftenden Organisationseinheiten der 90-er Jahre, 4 Internationales Seminar zur Hochschulausbildung auf dem Gebiet der Leitung der sozialistischen Wirtschaft, Łódź 1985, s. 77-79.
162. *Diagnoza organizacyjnych aspektów procesu kierowania szkołami ogólnokształcącymi*, Organizacja, rozmieszczenie i funkcjonowanie szkolnictwa ogólnokształcącego w Polsce, Wyższa Szkoła Pedagogiczna, Olsztyn 1985, s. 89-102.
163. *Funkcjonowanie i rozwój szkoły a kultura organizacyjna*, [w:] *Kultura organizacyjna w oświacie*, Ossolineum, Wrocław 1985, s. 67-77.
164. *Metoda „Metaplan” i jej wykorzystanie w usprawnianiu struktur organizacyjnych*, Struktury organizacyjne jako narzędzie zarządzania, Instytut Organizacji i Zarządzania, Uniwersytet Gdański, Sopot 1985, s. 1-20 (258-279).
165. *The elements of methodology of diagnosis of organisation of educational system* (Elementy metodologii diagnozy organizacji systemu oświatowego), Zeszyty Naukowe, Pedagogika i Psychologia, Uniwersytet Warszawski, Filia w Białymstoku, Białystok 1985, s. 21-34.

Rok 1986

166. *Metoda opracowywania scenariuszy jako podstawa wyboru strategii przedsiębiorstwa*, Materiały konferencji naukowej „Strategia przedsiębiorstwa a rozwój i innowacje”, Uniwersytet Warszawski – Wydział Zarządzania, TNOiK Oddział Lublin, Lublin 1986, s. 25.
167. *Evolution der Industrieorganisation und -leitung in Polen (1944-1984)* (Ewolucja organizacji i zarządzania przemysłem w Polsce (1944-1984)), [w:] Ann. Univ. Mariae Curie-Skłodowska, Sectio H, Vol. XX,16, Lublin 1986, s. 269-289.
168. *Metoda „Metaplan” i jej wykorzystanie w doradztwie organizacyjnym*, Materiały seminarium naukowego „Formy i metody pracy doradców”, Instytut Organizacji Zarządzania i Doskonalenia Kadr, Warszawa 1986, s. 1-25.

169. *Metoda „Metaplan” i jej wykorzystanie w procesie reorganizacji instytucji*, Metodyka reorganizacji instytucji – aspekty sprawnościowe i humanizacyjne. Część I i II, Łódź 1986, s. 313-327.
170. *Metodyka opracowania strategii dla potrzeb przedsiębiorstw terenowych*, Biuletyn Informacyjny Rad Narodowych województwa lubelskiego, Lublin 1986, nr 4/12.
171. *Technika scenariuszy w zarządzaniu strategicznym przedsiębiorstwem*, Materiały konferencji naukowej „Organizacja produkcji i zarządzanie w przemyśle maszynowym. Stan – aktualne zadania – perspektywy”, Stowarzyszenie Inżynierów Mechaników Polskich – Instytut Organizacji Przemysłu Maszynowego, Warszawa, 8 października 1986, Warszawa 1986, s. 604-619.
172. *Wykorzystanie metody „Metaplan” w pracy doradczej*, UMCS oraz TNOiK, Lublin 1986, s. 22.
173. *Wykorzystanie techniki scenariuszy w marketingowym zarządzaniu przedsiębiorstwem*, Materiały konferencji naukowej „Marketing a kierowanie przedsiębiorstwem”, Świnoujście 9-11.10.1986, Polskie Towarzystwo Marketingu, Zarząd Oddziału w Szczecinie, Świnoujście 1986, s. 16-35.
174. *Zarządzanie strategiczne jako warunek wzrostu efektywności funkcjonowania przedsiębiorstwa przemysłowego*, [w:] *Technologiczne i organizacyjne warunki wzrostu efektywności produkcji w przedsiębiorstwie przemysłowym*, Lublin 1986, s. 228-249.
175. *Związki przedsiębiorstw i metodyka ich tworzenia*, *Ekonomika i Organizacja Pracy*, 1986, nr 1, s. 13-17.
176. *Analiza stanu obszaru Zagłębia Siarkowego przed jego uruchomieniem oraz od momentu powstania do 1980 roku*. Analiza w zakresie produkcji materialnej, sfery społecznej, ekologicznej oraz organizacyjnej – w ramach CPBR 1.7.14. Grupa tematyczna „Społeczne aspekty funkcjonowania zagłębi górniczych i przetwórczych”, Raport nr 1, Lublin 1986, s. 442 (kierownictwo naukowe oraz współudział).
177. *Psychologiczne aspekty humanizowania organizacji pracy – w ramach CPBP 08.01. „Człowiek i praca w społeczeństwie socjalistycznym”*, Raport etapowy nr I, Lublin 1986, s. 75 + 66 (kierownictwo naukowe oraz współudział w opracowaniu).
178. *Funkcjonowanie i kierunki rozwoju systemu oświaty i wychowania w Polsce Ludowej – w ramach CPBP 08.17.*, Bibliografia wybranych pozycji z zakresu kierowania szkołą, Lublin 1986, s. 326 (kierownictwo oraz współudział w opracowaniu wspólnie z G. Tomaszewską).

Rok 1987

179. *Kierowanie szkołą w świetle teorii organizacji i zarządzania*. Część II i III, Instytut Kształcenia Nauczycieli Ministerstwa Oświaty i Wychowania, Warszawa 1987, s. 331.
180. *Doskonalenie doradców w świetle doświadczeń zagranicznych*, Materiały seminarium naukowego „Problemy doskonalenia doradców”, Instytut Administracji i Zarządzania, Warszawa 1987, s. 1-23.
181. *Elementy metodyki pracy doradczej wybranych firm zachodnioeuropejskich*, [w:] *Metodyka pracy doradczej*, cz. II, *Doświadczenia zagraniczne*, Materiały na II konferencję naukową z cyklu „Funkcjonowanie instytucji doradczych”, UMCS oraz TNOiK, Lublin, 1987, s. 1-36.
182. *Funkcja kontroli w procesie zarządzania strategicznego przedsiębiorstwem*, Materiały VIII Międzynarodowej konferencji naukowej „Kontrola jako funkcja zarządzania”, Instytut Organizacji i Zarządzania Uniwersytetu Gdańskiego, Sopot 1987, s. 1-15.
183. *Metoda „Metaplan” i możliwości jej zastosowania w kształceniu organizatorów*, *Zeszyty Metodyczne*, 2. Organizacja i Zarządzanie, 1987, s. 101-144.
184. *Metoda „Metaplan” i jej wykorzystanie w doradztwie organizacyjnym*, „Doskonalenie Kadr Kierowniczych” 1987, nr 2, s. 16-28.
185. *Metodyka budowy modelu strategicznego zarządzania przedsiębiorstwem (zarys problematyki)*, *Ann. Univ. Mariae Curie-Skłodowska, Sectio H, Vol. XXI*, 12, Lublin 1987, s. 229-255.

186. *Metodyka opracowania strategii przedsiębiorstwa przemysłowego jako warunku modernizacji jego aparatu wytwórczego*, Materiały na konferencję naukową „Problemy strategii modernizacji aparatu wytwórczego przedsiębiorstwa przemysłowego”, Zeszyt 9, Toruń 1987, s. 1-11.
187. *Probleme des Aufwachsens zur Arbeit in moderner Gesellschaft* (Problemy dorastania do pracy we współczesnym społeczeństwie), *Aufwachsen unter dem Einfluss von Schule, Familie und Öffentlichkeit*, Seminar der polnischen- und BRD-schen Pädagogen, 9-13 Juni 1987, Antonin k/Ostrowa Wielkopolskiego 1987, s. 14.
188. *Strategia i zarządzanie strategiczne przedsiębiorstwem rynkowym*, „Przedsiębiorstwo i Rynek” 1987, z. 1 (13), s. 73-84.
189. *Teoria organizacji i zarządzania systemem edukacji narodowej. Zarys koncepcji*. [w:] *Ekonomiści gospodarce narodowej*, UMCS, Lublin 1987, s. 249-270.
190. *Współczesne kierunki w nauce organizacji i zarządzania*, [w:] *Sprawozdanie z działalności Uniwersytetu Marii Curie-Skłodowskiej w latach 1984/85 – 1986/87*, Lublin, 1987, s. 74-81.
191. Analiza społecznych aspektów funkcjonowania Zagłębia Siarkowego – w ramach CPBR nr 1.7. „Zwiększenie efektywności pozyskiwania i wykorzystania surowców mineralnych”, cz. I i II. Raport etapowy nr 1, Lublin 1987, s. 155 + 106 (kierownictwo naukowe oraz współudział w opracowaniu – 30%).
192. Psychologiczne aspekty humanizowania organizacji pracy – w ramach CPBP 08.01. „Człowiek i praca w społeczeństwie socjalistycznym”, Raport etapowy nr 2, Lublin 1987, s. 194 (kierownictwo naukowe oraz współudział w opracowaniu).
193. Funkcjonowanie i kierunki rozwoju systemu oświaty i wychowania w Polsce Ludowej – w ramach CPBP 08.17., *Diagnoza wstępna kierowania szkołą ogólnokształcącą. Część I. Dotycząca szkół polskich, Część II. Dotycząca szkół RFN*, Lublin 1987, s. 152 (oprac. własne).
194. Współczesne problemy rozwoju oświaty zawodowej i oświaty dorosłych – w ramach CPBP 08.17. Grupa tematyczna 2.0. Raport etapowy nr 1. *Diagnoza wstępna procesu kierowania szkołą zawodową*, Lublin 1987, s. 44.

Rok 1988

195. *Diagnoza i ocena kultury organizacyjnej w przedsiębiorstwie*, Ann. Univ. Mariae Curie-Skłodowska, Sectio H, Vol. XXII, 39, Lublin 1988, s. 391-402.
196. *Die Organisationskultur der Schule aus polnischer Sicht* (Kultura organizacyjna w szkole. Polski punkt widzenia), *Organisationskultur der Bildungsverwaltung*, Deutsche Gesellschaft für Bildungsverwaltung, Frankfurt, Bochum 1988, s. 115-144.
197. *Kształtowanie kultury organizacyjnej w przedsiębiorstwie*, [w:] *Vademecum reformy gospodarczej* 89, z. 1/33/88, Bydgoszcz 1988, s. 63-97.
198. *Powstanie i rozwój Centrów Zakupu (Shopping Center) w Republice Federalnej Niemiec*, Materiały ogólnopolskiej konferencji naukowej „Kiosk czy supermarket”, Miedzeszyn, 18-20.05.1989, Polskie Towarzystwo Marketingu, Warszawa 1988, s. 117-128.
199. *Świat pracy a szkoła*, Studia Pedagogiczne, Tom II/1988, s. 191-202.
200. *Zakres i metodyka pracy doradczej dwóch zachodnioeuropejskich firm doradczych*, Nauki o zarządzaniu, 1988, nr 1, s. 91-104.
201. Psychologiczne aspekty humanizowania organizacji pracy – w ramach CPBP 08.01. „Człowiek i praca w społeczeństwie socjalistycznym”, Raport etapowy nr 3, Lublin 1988, s. 70 + załączniki (kierownictwo naukowe).
202. Funkcjonowanie i kierunki rozwoju systemu oświaty i wychowania w Polsce Ludowej – w ramach CPBP 08.17., *Diagnoza zweryfikowana procesu kierowania szkołą ogólnokształcącą w PRL*, Lublin 1988, s. 79.
203. Funkcjonowanie i kierunki rozwoju systemu oświaty i wychowania w Polsce Ludowej – w ramach CPBP 08.17., *Wybrane elementy organizacji systemu edukacyjnego w RFN*, Lublin 1988, s. 28.

Rok 1989

204. *Entwicklung und Stand der Unternehmensberatung in den Sozialistischen Ländern* (Rozwój i stan doradztwa dla przedsiębiorstw w krajach socjalistycznych), W. Sertl, Kl. Zapotoczky (red.), Neue Leistungsinhalte und internationale Entwicklung der Unternehmensberatung, Verlag W. Kohlhammer, Stuttgart, Berlin, Köln 1989, s. 343-445.
205. *Warunki sprawnego zarządzania przedsiębiorstwem*, UMCS, Lublin 1989, s. 58.
206. *Management und Managementausbildung* (Zarządzanie i kształcenie menedżerów), Österreichisches College, Dialogekongress Westeuropa – Sowjetunion, 5-8 Juli 1989, Alpbach, Tirol, s. 14.
207. *Methodik der Unternehmensberatung in den sozialistischen Ländern* (Metodyka doradztwa dla przedsiębiorstw w krajach socjalistycznych) Euro Consult Kongress für Unternehmensberatung, 11-13 Oktober 1989, Kongresszentrum Hofburg, Kongressbericht, Wien 1989, s. 114-116 b.
208. *Metodyka usprawnień organizacyjnych i jej zastosowanie w odniesieniu do szkoły*, Doskonalenie systemu edukacyjnego szkoły, Centrum Doskonalenia Nauczycieli w Warszawie, Oddział w Katowicach, Katowice 1989, s. 187-203.
209. *Strategia sanacji przedsiębiorstw. Aspekty metodyczne*, Kierunki racjonalizacji działalności gospodarczej przedsiębiorstw przemysłowych, praca zbiorowa pod red. H. Bienioka, Akademia Ekonomiczna, Katowice 1989, s. 97-104.
210. *Technika scenariuszy i jej wykorzystanie w planowaniu rozwoju przedsiębiorstwa przemysłowego*, Nowe tendencje rozwojowe w polskim przemyśle, Uniwersytet Łódzki, Łódź 1989, s. 167-185.
211. Psychologiczne aspekty humanizowania organizacji pracy – w ramach CPBP 08.01. „Człowiek i praca w społeczeństwie socjalistycznym”, Raport etapowy nr 4, Lublin 1989, s. 86 (kierownictwo naukowe).
212. Funkcjonowanie i kierunki rozwoju systemu oświaty i wychowania w Polsce Ludowej – w ramach CPBP 08.17., Proces kierowania szkołą ogólnokształcącą. Kierunki usprawnień organizacyjnych. Prognoza wstępna, Lublin 1989, s. 61.

Rok 1990

213. *Probleme der Beratungs- und Unternehmenskultur im Bereich Ost-West Managementberatung* (Problemy kultury organizacyjnej i kultury doradztwa w odniesieniu do doradztwa organizacyjnego w relacji Wschód – Zachód), Euroconsult – Kongress für Unternehmensberatung, 28-30 November 1990, Kongressbericht, Wien 1990, s. 169-171.
214. *Proces kierowania szkołą ogólnokształcącą*, Uwarunkowania osiągnięć szkolnictwa, praca zbiorowa pod red. J. Niemca, Uniwersytet Warszawski, Filia w Białymstoku, Białystok 1990, s. 33-59.
215. *Zarządzanie strategiczne szkołą. Aspekty metodyczne*, Materiały sympozjum naukowego „Nauki pedagogiczne a współczesne i przyszłościowe potrzeby społeczeństwa”, Skarżysko-Kamienna, 1-2.06.1990, Wyższa Szkoła Pedagogiczna w Kielcach, Skarżysko-Kamienna 1990, s. 66-103.
216. Psychologiczne aspekty humanizowania organizacji pracy – w ramach CPBP 08.01. „Człowiek i praca w społeczeństwie socjalistycznym”, Raport końcowy, Lublin 1990, s. 51 (kierownictwo naukowe oraz współudział w opracowaniu; współautorzy: A. Biela, M. Łoboda, B. Markowski, D. Sałęga).
217. Funkcjonowanie i kierunki rozwoju systemu oświaty i wychowania w Polsce Ludowej – w ramach CPBP 08.17., Proces kierowania szkołą ogólnokształcącą. Część I. Kierunki usprawnień organizacyjnych. Prognoza zweryfikowana, Lublin 1990, s. 33.

218. Funkcjonowanie i kierunki rozwoju systemu oświaty i wychowania w Polsce Ludowej – w ramach CPBP 08.17., Proces kierowania szkołą ogólnokształcącą. Część II. Aktualne tendencje występujące w procesie kierowania szkołą ogólnokształcącą w RFN, Lublin 1990, s. 25.
219. Formy i struktury organizacyjne firm doradczych w Polsce oraz realizowane w nich procesy doradcze (1981-1989), Lublin 1990, s. 68 + 96 + 15 (kierownictwo badań oraz współdziałanie w opracowaniu; współautorzy: B. Gulski, U. Skurzyńska-Sikora).

Rok 1991

220. Kultura organizacyjna i klimat organizacyjny. Centrum Kreowania Liderów, Międzyborów 1991, s. 73.
221. Rozwój organizacyjny i kultura organizacyjna szkoły. Stan wiedzy i propozycje badań, UMCS, Lublin 1991, s. 34. Maszynopis powielony. Współautorstwo oraz redakcja naukowa.
222. *Aus- und Weiterbildung von Managern in Polen*, Das Jahrbuch der Management – Weiterbildung. Seminare 92, Manager Magazin, 1991, s. 206-213.
223. *Metodyka sanacji przedsiębiorstwa przemysłowego*, Nowoczesne metody organizacji i zarządzania, Akademia Ekonomiczna w Krakowie, Kraków 1991, s. 81-103.
224. *Unternehmensberatung in Mittel- und Osteuropa* (Doradztwo dla przedsiębiorstw w Europie Środkowo-Wschodniej), Die Organisationsarbeit in den 90er Jahren, Universität Leipzig, Leipzig 1991, s. 180-187.
225. Wertanalyse in Polen (Analiza wartości w Polsce), Maszynopis powielony, referat wygłoszony na międzynarodowym seminarium w Pforzheim (RFN), Pforzheim 1991.
226. *Zarządzanie strategiczne przedsiębiorstwem*, Rzeszowskie Zeszyty Naukowe „Prawo-Ekonomia”, Tom X, Rzeszów 1991, s. 301-320.
227. Rozwój organizacyjny i kultura organizacyjna szkoły. Stan wiedzy i propozycje badań, UMCS, Lublin 1991, s. 34 (redakcja naukowa oraz współautorstwo).

Rok 1992

228. Doradztwo organizacyjne. Doświadczenia zachodnioeuropejskie, Krajowe Wydawnictwo Gospodarcze, Ruda Śląska 1992, s. 256.
229. Zarządzanie strategiczne przedsiębiorstwem, Filia UMCS w Rzeszowie, Rzeszów 1992, s. 33.
230. *Dokształcanie menedżerów w Szwajcarii*, „Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa” 1992, nr 3.
231. *Doradztwo dla przedsiębiorstw w procesie transformacji systemowej*, [w:] *Ekonomiczne i organizacyjne problemy transformacji gospodarki polskiej*, pod red. A. Pomorskiej, Wydawnictwo UMCS, Lublin 1992, s. 175-180.
232. *Doradztwo jako czynnik przeciwdziałania bezrobociu (z doświadczeń EWG)*, Materiały konferencji naukowej „Bezrobocie – wyzwanie dla polskiej gospodarki”, PTD, PTE, PTS, Warszawa 1992, s. 9.
233. *Etyka doradczy. Z doświadczeń krajów zachodnich*, „Przegląd Organizacji” 1992, Nr 11.
234. *Instytucje doradcze w Europie Środkowo-Wschodniej*, [w:] *Przemiany gospodarcze w przemyśle*, UMCS, Lublin 1992, s. 109-117.
235. *Strategie sanacji przedsiębiorstw*, [w:] *Bariery rozwoju gospodarki w warunkach zmian systemowych*, pod red. G. Sobczyk, UMCS, Lublin 1992, s. 89-95.
236. *Unternehmensberatung in Mittel- und Osteuropa* (Doradztwo dla przedsiębiorstw w Europie Środkowo-Wschodniej), [w:] *Reformy polityczne, prawne i gospodarcze lat osiemdziesiątych*, UMCS, Lublin 1992, s. 63-80.
237. *Współczesne kierunki badań w naukach organizacji i zarządzania w Austrii i Szwajcarii*, *Ekonomika i Organizacja Przedsiębiorstwa*, 1992, Nr 4.

Rok 1993

238. *Die Unternehmensberatung in Mittel- und Osteuropa: eine Bestandsaufnahme*, (Doradztwo dla przedsiębiorstw w Europie Środkowo-Wschodniej: stan aktualny), Klaus Zapotoczky (red.), Mittel- und Osteuropa: Eine Herausforderung für die Unternehmensberatung, Verlag W. Kohlhammer, Stuttgart, Berlin, Köln, 1993, s. 21-109 (wspólnie z F. Radatz, A. Schodl).
239. *A change in the mentality of Polish managers at the time of systemic transformations* (Zmiana mentalności polskich menedżerów w warunkach transformacji systemowej), Protection of Environment: Mental changes and social Integration perspective, Central European Center for Behavioral Economics, Lublin 1993, s. 564-568.
240. *Aus- und Weiterbildung von Managern in Russland, Weissrussland und der Ukraine*, (Kształcenie i doskonalenie menedżerów w Rosji, Białorusi i na Ukrainie), Ann. Univ. Mariae Curie-Skłodowska, Sectio H, Vol. XXVII, 2, Lublin 1993, s. 11-26.
241. *Aus- und Weiterbildung von Managern in Russland, Weissrussland und der Ukraine* (Kształcenie i doskonalenie menedżerów w Rosji, Białorusi i na Ukrainie), Das Jahrbuch der Management – Weiterbildung, Seminare 93, Manager Magazin, 1993, s. 196-206.
242. *Die Veränderungen der Mentalität bei polnischen Managern unter den Bedirngungen der Systemumwandlung* (Zmiany mentalności polskich menedżerów w warunkach transformacji systemowej), Die Rolle der Bildung für das Zusammenwachsen in Europa, Loccumer Protokolle 29/92, Evangelische Akademie, Loccum 1993, s. 217-224.
243. *Doradztwo zawodowe jako czynnik przeciwdziałania bezrobociu (Z doświadczeń krajów EWG)*, Bezrobocie – wyzwanie dla polskiej gospodarki, praca zbiorowa pod red. E. Frątczak, Z. Strzelecki, J. Witkowski, Polskie Towarzystwo Demograficzne, Warszawa 1993, s. 534-535.
244. *Kapital- und Wissenstransfer. Polnische Erfahrungen* (Transfer kapitału i wiedzy. Doświadczenia polskie), Botschafter-Konferenz der Reformländer „Kapital und/oder Wissenstransfer”, Ost-West-Akademie für Management und Marketing in Linz, 22 April 1993, Linz 1993, s. 13.
245. *Wizja przedsiębiorstwa – procedura jej opracowania*, Zeszyty Naukowe Zakładu Organizacji i Zarządzania UMCS w Lublinie, Zeszyt Nr 1, Lublin 1993, s. 83-93.
246. *Wizja przedsiębiorstwa w procesie transformacji gospodarki*, Gospodarka w procesie przemian rynkowych, praca zbiorowa pod red. G. Sobczyk, UMCS, Lublin 1993, s. 25-32.

Rok 1994

247. *Zarządzanie strategiczne przedsiębiorstwem*, Lubelski Klub Przedsiębiorczości, Lublin 1994, s. 27. Maszynopis powielony.
248. *Kształcenie i doksztalcenie doradców organizacyjnych. Z doświadczeń krajów zachodnioeuropejskich i Polski* Zeszyty Naukowe Zakładu Organizacji i Zarządzania UMCS, Zeszyt Nr 2, Lublin 1994, s. 93-104.
249. *Metodyka sanacji przedsiębiorstw. Doświadczenia austriackie*. Materiały sympozjum szkoleniowego „Prawne, ekonomiczne i organizacyjne problemy upadłości i sanacji” Polanica Zdrój, 23-26.10.1994, Stowarzyszenie Syndyków, Likwidatorów i Sanatorów, Zarząd Główny, Polanica Zdrój 1994, s. 1-27.
250. *Personalmanagement als Wissenschaftsdisziplin in Polen* (Zarządzanie kadrami jako dyscyplina naukowa w Polsce), Ann. Univ. Mariae Curie-Skłodowska, Sectio H, Vol. XXVIII, 10, Lublin 1994, s. 117-126.

Rok 1995

251. *Dylematy restrukturyzacji hutnictwa*, Wyższa Szkoła Biznesu – National Louis University w Nowym Sączu, 1995, s. 33.

252. *Firmy zarządzające w Narodowych Funduszach Inwestycyjnych*, Wybrane problemy organizacji i zarządzania, Zeszyty Naukowe TNOiK, Zeszyt 3, Poznań 1995, s. 317-342.
253. *Menedżer personalny-jego rola i miejsce we współczesnym przedsiębiorstwie*, Konferencja Pracodawców „Pracownik 2000”, Problemy pracownicze w przedsiębiorstwach prywatyzowanych, Polsko-Amerykański Instytut Zarządzania przy Polskiej Fundacji Ośrodków Wspomagania Rozwoju Gospodarczego, Lublin 1995, s. 1-33.
254. *Metodyka opracowania strategii regionu*, Zeszyty Naukowe Zakładu Organizacji i Zarządzania UMCS, Zeszyt Nr 3, Lublin 1995, s. 9-27.
255. *Narodowe Fundusze Inwestycyjne. Przesłanki powstania, założenia i proces ich tworzenia*, [w:] *Spoleczno-gospodarcze problemy transformacji systemowej w Polsce*, UMCS, Lublin 1995, s. 51-65.
256. *Scenariusze rozwoju przedsiębiorstw jako element zarządzania strategicznego* [w:] *Procesy przystosowawcze w gospodarce do warunków rynkowych*, pod red. G. Sobczyk, UMCS, Lublin 1995, s. 31-38.
257. *Strategia rozwoju regionalnego. Aspekty metodyczne*, TNOiK 70 lat, TNOiK Oddział Lubelski, Lublin 1995, s. 11-20.
258. *Koncepcja strategii Korporacji Valbot w Lublinie*, Lublin 1995, s. 194. (Współautorzy J. Baruk, J. Pawlak, U. Skurzyńska-Sikora, J. Szubstarska, A. Żuk oraz redakcja naukowa całości).
259. *Koncepcja strategii Lubelskiej Fabryki Maszyn Rolniczych S.A. w Lublinie*, Lublin 1995, s. 82. Wspólnie z: B. Markowski, J. Pawlak, A. Żuk, oraz redakcja naukowa całości).

Rok 1996

260. *Kultura organizacyjna firmy, jako element sukcesu rynkowego*, Polsko-Amerykański Instytut Zarządzania, OiC Poland, Lublin 1996, s. 19.
261. *Podstawy kierowania szkołą. Zagadnienia wybrane*, Biuro Koordynacji Kształcenia Kadr – Fundusz Współpracy, Program Improve, Lublin 1996, s. 71.
262. *Podstawy zarządzania strategicznego przedsiębiorstwem*, Wyższa Szkoła Biznesu – National Louis University w Nowym Sączu, Nowy Sącz 1996, s. 82.
263. *Zarządzanie strategiczne organizacją. Zarys koncepcji*, Narodowy Fundusz Inwestycyjny im. E. Kwiatkowskiego, Warszawa 1996, s. 44.

Rok 1997

264. *Die Privatisierung eines Staatsunternehmens durch die Belegschaft. Fall A*, Materiały konferencji naukowej „Die Transformation privatisierter Betriebe in Osteuropa”, Wien, 7-9 Dezember 1997, Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung (WHU), Vallendar, BRD, s. 14.
265. *Die Privatisierung eines Staatsunternehmens durch die Belegschaft. Fall B*, [w:] Materiały konferencji naukowej „Die Transformation privatisierter Betriebe in Osteuropa”, Wien, 7-9 Dezember 1997, Wissenschaftliche Hochschule für Unternehmensführung (WHU), Vallendar, BRD, s. 26.
266. *Narodowe Fundusze Inwestycyjne – nowa forma organizacji i zarządzania*, Materiały konferencji naukowej „Nowoczesne tendencje w nauce i praktyce zarządzania przedsiębiorstwem”, Społeczna Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania w Łodzi, Zeszyt Naukowy Nr 2, Łódź 1997, s. 63-74.
267. *Narodowy Fundusz Inwestycyjny bez firmy zarządzającej*, Materiały konferencji naukowej „Raport o zarządzaniu. Sesja druga „Narodowe Fundusze Inwestycyjne – między oryginalnością a efektywnością”, Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania, Warszawa 1997, s. 2-23.

268. *Restrukturyzacja spółek parterowych Narodowego Funduszu Inwestycyjnego*, Materiały konferencji naukowej „Restrukturyzacja a konkurencyjność przedsiębiorstw”, Akademia Ekonomiczna w Krakowie, Kraków 1997, s. 363-370.
269. *Zarządzanie Narodowymi Funduszami Inwestycyjnymi. Wybrane aspekty*, Materiały ogólnopolskiej konferencji naukowej „Instrumenty zarządzania we współczesnym przedsiębiorstwie”, Akademia Ekonomiczna w Poznaniu, Poznań 1997, s. 135-143.

Rok 1998

270. *Narodowe Fundusze Inwestycyjne. Zarys programu*, [w:] *Szanse i zagrożenia procesu transformacji gospodarki polskiej*, red. W. Grzybowski, UMCS, Lublin 1998, s. 141-151.
271. *Internationale Unternehmungen in Polen (Przedsiębiorstwa zagraniczne w Polsce)*, Integration in der internationalen Unternehmung, red. Michael Kutschker, Gabler-Verlag, Wiesbaden 1998, s. 123-147.
272. *Strategia personalna*, [w:] *Zarządzanie personelem w praktyce gospodarczej*, pod red. Z. Janowskiej, Uniwersytet Łódzki, Łódź 1998, s. 39-49.
273. *Metodyka opracowania strategii marketingowej przedsiębiorstwa*, Wyższa Szkoła Biznesu – National Louis University w Nowym Sączu, Nowy Sącz 1998, s. 40.
274. *Rozwój organizacji, współczesne tendencje w zarządzaniu*, [w:] B. Gułski, U. Skurzyńska-Sikora, Z. Szeloch, *Podstawy organizacji i zarządzania*, Centrum Szkolenia Samorządu i Administracji, Lublin 1998, s. 140-250.

Rok 1999

275. *Zur Entstehung und Entwicklung von Nationalen Investitionsfonds in Polen (Powstanie i rozwój Narodowych Funduszy Inwestycyjnych w Polsce)*, Corporate Development, Reihe „Meilensteine im Management”, praca zbiorowa pod red. W. Hill, J. Mahari, H. Siegwart, Verlag Industrielle Organisation, Schäffer Poeschel, Manz, Wirtschaftsverlag Bachem, 1999, s.237-259.
276. *Proces formułowania strategii banku. Z doświadczeń praktycznych*, „Finanse – Bankowość – Ubezpieczenia”, Wyższa Szkoła Finansów i Bankowości, Radom 1999, nr 1, s. 39-49.
277. *Koncepcje strategii przedsiębiorstwa*, „Zamojskie Studia i Materiały”, Zamość 1999, z. 2, s. 219-230.
278. *Rozwój organizacji. Współczesne tendencje w zarządzaniu*, [w:] B. Gurski, O. Skurzyńska-Sikora, Z. Szeloch (red.), *Podstawy organizacji i zarządzania, kultura szkolenia samorządu i administracji*, Lublin 1999, s. 150-275.

Rok 2000

279. *Strategia banku komercyjnego. Zarys koncepcji*, Zeszyt Naukowy 1/2000 Wyższej Szkoły Języków Obcych i Ekonomii, Częstochowa 2000, s. 7-30.
280. *Zarządzanie strategiczne przedsiębiorstw. Zarys problematyki*, Małopolski Instytut Gospodarczy, Rzeszów 2000, s. 106.
281. *Przedsiębiorstwo w procesie transformacji*, [w:] *Przedsiębiorstwo w procesie transformacji. Materiały konferencji naukowej zorganizowanej przez Wyższą Szkołę Administracji i Zarządzania w Przemysłu w dniach 11-12.05.2000*.
282. *Strategia marketingowa przedsiębiorstwa*, [w:] *Przedsiębiorstwo w procesie transformacji. Materiały konferencji naukowej zorganizowanej przez Wyższą Szkołę Administracji i Zarządzania w Przemysłu w dniach 11-12.05.2000*.